

CAHIER DE CONDOLEANCES POUR MICHEL BLOCH

Communiqué au groupe Emergence.....	4
Témoignages aux obsèques de Michel Bloch (27 octobre 2020)	5
Georges Lepicard	5
Jacques Piacentino.....	6
Claude Mayer.....	7
Philippe Picard	8
Claude Sidobre.....	9
Bernard Decugis.....	10
Alex Makarovitsch	11
Messages du Groupe Emergence	12
Jacques Piacentino.....	12
Jean Rohmer	12
Jacques de Gerlache	12
Caroline Arrighi de Casanova	12
Gérard Balantzian	12
Joelle le Goff	13
Patrick Farfal	13
Hélène Decugis.....	13
Jeanine Guespin	13
Patrick Genin.....	13
Philippe Coueignoux	13
Jacques Bursztejn.....	13
Elie Amara	14
Philippe Fleurance	14
Martine Bonan	14
Thibault Lambert	14
Jean Louis Le Moigne.....	14
Benoit Challan Belval.....	14
Jean Baron-Mazlounian.....	15
Jean Pierre Foll.....	15
Claude Mayer.....	15
Gilles Fauré.....	15
Philippe Rivet de Sabatier	15

Danièle Bourcier	15
René Padieu	16
Jacques Printz.....	16
Jean Claude Picard	16
Messages des anciens du réseau commercial, dit « Groupe Bull »	17
Jean Mounet	17
André Maarek	17
Herbert Maarek	17
Paul Gotman	17
Patrick Genin.....	17
Bernard Decugis	17
Pierre Lasbordes	17
Alain Zeitoun.....	18
Jean-Louis Coulon	18
Jean Louis Coppens.....	18
Pierre Durand.....	18
Henry Sturtz	18
Fred Gasquet.....	18
Roland de Tocqueville	19
Etienne Grandjacques.....	19
André Martinez	19
Messages des équipes de R&D de Bull	20
Dan Humblot.....	20
Xavier Stéfani	20



Michel Bloch,
Créateur et catalyseur du groupe Emergence créé en 2003

Communiqué au groupe Emergence

Le 21 octobre 2020

Michel Bloch nous a quitté dans son sommeil ce matin, conséquence inéluctable d'une maladie qui avait été détectée début 2019.

Michel a eu une brillante carrière très variée chez Bull. De formation Arts et Métiers, il est entré comme ingénieur de terrain à l'époque des tabulatrices et des premiers ordinateurs. Ensuite, il a pris des responsabilités commerciales (Directeur de l'Opération 7), puis a exercé ses talents au niveau de l'ensemble du groupe Bull dans de multiples domaines : marketing, puis responsable de la stratégie (y compris avec un long séjour à Boston). Il a terminé son parcours industriel par la responsabilité de l'ensemble des équipes d'études et d'ingénierie du Groupe Bull (BSP), une division de près de 3000 personnes (en France et aux USA).

Après avoir quitté Bull, il a créé avec Georges Lepicard une société de conseil stratégique, Mount Vernon, avec quelques très grands clients comme l'EDF.

Mais sa curiosité et son appétit de connaissances l'ont conduit à se lancer au début des années 2000 dans une nouvelle aventure : l'exploration du domaine des systèmes complexes. Avec quelques pionniers, il a créé une sorte d'OVNI informel mi club amical mi société savante devenu le Groupe Emergence.

Lecteur curieux et infatigable et toujours à la découverte de nouvelles idées, il a été un animateur formidable de notre groupe devenu un lieu d'échanges et de réflexion remarquable.

Face à la menace de sa maladie et envisageant avec lucidité sa situation, il nous avait demandé à la mi 2019 d'assurer l'intérim de l'animation du groupe Emergence.

Avec la disparition de Michel, nous perdons un formidable catalyseur d'idées et surtout un ami irremplaçable.

Claude Mayer et Philippe Picard

Témoignages aux obsèques de Michel Bloch (27 octobre 2020)

Georges Lopicard

Le départ de Michel est pour moi une peine immense. Je perds mon plus grand ami, qui a considérablement enrichi ma vie. J'ai été en étroite relation avec lui pendant plus de 35 ans. D'abord dans la direction de la stratégie du groupe Bull qu'il dirigeait, ensuite dans la société de conseil **Mountvernon** qu'il a créée lorsqu'il a pris sa retraite, puis dans le Groupe Emergence.

J'ai toujours admiré chez lui, parmi ses nombreuses qualités, son honnêteté intellectuelle et sa capacité d'écoute dans tous les débats et dans tous les domaines, sa passion d'approfondir ses connaissances sur tous les sujets qu'il abordait, son aptitude à découvrir ce qui est essentiel, la quintessence, pour simplifier et mieux comprendre,

Il n'imposait jamais son point de vue, il sollicitait les critiques, les opinions contraires pour enrichir les discussions.

Il lui arrivait de dire en plaisantant qu'il voulait être une éponge capable de recueillir toute les idées qu'elle rencontre, il nous incitait à en faire autant.

J'appréciais sa gentillesse avec tout le monde, son empathie pour les personnes qui avaient des opinions ou des comportements différents des siens. Il ne prononçait pas des méchancetés inutiles.

Les nombreux échanges que j'ai eus avec lui en tête à tête et dans le Groupe Emergence ont profondément modifié mes démarches intellectuelles sur de nombreux sujets. J'ai appris l'importance de l'écoute des personnes qui ont des points de vue différents, des formations différentes. Il a ouvert mon esprit sur des domaines que je connaissais peu, notamment la philosophie des sciences, les sciences sociales.

Dans les limites de mes compétences je contribuerai à notre mission collective dans le Groupe Emergence. Je suis convaincu que c'est ce qu'il souhaitait. Dans une brève communication téléphonique que j'ai eue avec lui il y a peu de temps, il m'a posé quelques questions sur les activités de notre Groupe alors qu'il savait qu'il était condamné.

Georges Lopicard

Jacques Piacentino

Très cher Michel,

Pendant les vingt années que j'ai passées chez Bull, nos chemins se sont bien sûr croisés, mais nous n'avons pas eu ensemble de relations professionnelles étroites et suivies. Et c'est au sein du petit groupe des anciens du Réseau Commercial et du Groupe Emergence que je t'ai vraiment connu, apprécié et admiré.

Tes grandes qualités humaines exceptionnelles ont été unanimement louées et je voudrais rappeler ici certains moments de notre relation.

Ceux qui ont travaillé avec toi savent que lorsqu'on rentrait dans ton bureau pour exposer un problème on en ressortait avec 3 ou 4 dossiers supplémentaires à traiter.

Je n'ai pas fait cette expérience chez Bull mais je l'ai bien vécue au sein d'Emergence.

En 2005, à l'issue de l'une de tes premières présentations, je t'avais demandé – inculte que j'étais dans les systèmes complexes – quelques éclaircissements. Tu me les avais donnés et à la fin de notre entretien tu m'as dit :

- Jacques cela fait maintenant quelques mois que tu fais partie du Groupe Emergence, que penses-tu de l'idée de nous faire un exposé sur un sujet de ton choix, à condition évidemment, qu'il touche à la complexité.

Ayant fait une carrière essentiellement commerciale, je ne maîtrisais aucun sujet complexe.

Mais il n'était pas question de te dire non, car tu avais ce talent, de faire accepter un travail ou une mission, tout en faisant croire à ton interlocuteur que c'était lui qui avait choisi de le faire.

Je t'ai répondu, que je m'intéressais depuis peu au Réchauffement climatique et que j'allais essayer de réaliser une présentation sur ce sujet. Je n'en avais pas mesuré la tâche ; j'en ai pris pour trois mois. Bien entendu, je ne les regrette pas !

Plus récemment, alors que tu te battais si courageusement contre ta maladie, en visitant pour la Nième fois la Cathédrale de Chartres, j'ai allumé un cierge pour toi. Geste symbolique, car chacun sait que tu es plutôt du côté de Darwin que de la Bible. Je t'ai dit ce que je venais de faire et tu m'as dit, avec ton humour si personnel, que tu trouvais savoureux qu'une personne de culture juive, aille allumer un cierge dans un lieu de prières catholique, pour un ami athée.

Enfin chacun sait que tu étais une machine à dévorer les livres. Et quasiment, à chaque fois que tu m'en conseillais un, je l'achetais aussitôt. Mais comme je ne lis pas le dixième de ce que tu lis, j'ai accumulé une pile assez impressionnante. Tu ne seras malheureusement plus là pour me recommander des lectures, mais lire tous ces livres en attente, que tu as toi-même lus, sera une façon de continuer à dialoguer avec toi.

Claude Mayer

N'étant pas un ancien de Bull, j'ai connu Michel dans le groupe Emergence, que j'ai rejoint en novembre 2011, à l'occasion de la conférence d'Henri Atlan.

Michel, ton pouvoir de persuasion, connu déjà chez Bull puis à Emergence, s'est exercé sur moi, et tu as su me convaincre de faire plusieurs présentations (autrefois en « présentiel » lors de soirées ou de matinées Santa Café). Elles ont nécessité un gros travail, mais très enrichissant et dont je te suis toujours reconnaissant.

Par la suite, nous avons été amenés à travailler ensemble, chez toi, sur plusieurs projets dont tu avais l'initiative, car tu étais un découvreur infatigable de nouvelles idées, de nouveaux horizons de la pensée. C'est surtout dans le cadre de ces conversations à bâtons rompus que nous avons développé une amitié, qui m'est précieuse.

Lorsque tu as connu ta maladie, même si tu conservais l'espoir d'en guérir, tu as immédiatement pris tes dispositions pour assurer la pérennité du groupe que tu avais créé et porté pendant tant d'années. Michel, tu étais irremplaçable, tout le monde le sait. Pour te succéder, une seule personne n'aurait jamais suffi : c'est pourquoi tu en as proposé deux, Philippe Picard et moi. Nous ne pourrions pas nous substituer à l'ensemble de tes grandes qualités, mais en travaillant en étroite collaboration avec d'autres membres motivés, nous nous engageons à poursuivre de toute notre énergie ton œuvre exceptionnelle.

La conduite du groupe pendant les 6 derniers mois s'est trouvée grandement compliquée par l'arrivée de la Covid, et par l'empêchement de continuer nos soirées et matinées en « présentiel ». J'avoue avoir été un peu déstabilisé par cette contrainte, car j'étais particulièrement attiré par la convivialité et les rencontres amicales qui se développaient lors de ces réunions. Et là encore, Michel, c'est toi, avec ton énergie, ton courage, ta force de conviction et ta volonté d'assurer la survie du groupe, qui as insisté pour poursuivre nos réunions par vidéoconférences. Tu as pris l'initiative de préparer, avec quelques-uns d'entre nous, et de mettre en œuvre la réunion Zoom du 15 juin dernier, dans laquelle tu as présenté ta vision de la complexité et donné la parole à cinq autres intervenants sur des thèmes d'application.

Motivés aussi bien pour perpétuer ton œuvre comme tu le souhaitais ardemment, que par notre propre désir d'y contribuer – désir partagé par de nombreux membres qui l'ont déjà exprimé – nous allons en effet tout faire pour la poursuivre, dans le même esprit d'ouverture, de rencontres et de recherches.

Claude Mayer

Philippe Picard

Bien qu'ayant eu de nombreuses relations avec Michel Bloch chez Bull, je n'ai jamais fait partie de ses équipes. C'est en 2009 qu'il m'a « *embauché* » pour Emergence.

Arrivé chez Bull en 1984 j'ai découvert l'importance de Michel quand il était responsable du marketing. Pendant je ne sais plus quel comité j'ai remarqué ce monsieur blond qui était le plus écouté pendant le « Ping Pong » entre réseaux commerciaux et producteurs. Sa crédibilité venait de son expérience de terrain, en tant que patron commercial à Bordeaux (pour les initiés, la fameuse DOP7).

Devenu responsable de la stratégie du Groupe qui englobait HIS (Honeywell Information Systems) il s'installa à Boston. Cela lui permettait d'être en prise directe avec le marché de pointe tout en s'éloignant des problèmes franco-français.

Parmi les grandes questions, il s'agissait de déterminer une stratégie pour faire face à la décroissance inéluctable du marché des « mainframes » concurrencé par les systèmes ouverts. Pour provoquer, il aimait dire que « *Bull est assis sur le glaçon GCOS qui fond et ce sera bientôt le bain de siège* ».

Michel Bloch a fait partie d'une petite minorité de cadres de Bull qui ont « traversé les frontières » entre les diverses professions et fortes cultures de Bull (réseau commercial et équipes d'ingénierie). En effet, bien que n'étant pas passé par la R&D, il fut nommé en 1991 directeur général de l'unité d'ingénierie et de lignes de produits du Groupe (BSP) qui comprenait plus de 3000 personnes, et avait de multiples implantations en France et aux USA. C'était reconnaître à la fois sa hauteur de vue stratégique et ses capacités de manager.

En 1993, avec Georges Lepicard et quelques autres anciens, il créa Mount Vernon, une « belle petite usine » de conseil en marketing et en études stratégiques qui eut plusieurs beaux succès.

Michel a toujours su regrouper des équipes les plus variées et les inspirer même pour suivre des chemins les plus inattendus. Il était fier de sa formation « Gad'z'arts » promo 1953 tout en regrettant par goût de ne pas avoir poursuivi des études théoriques plus poussées. Par exemple Xavier Stéfani, son ancien adjoint à BSP, agrégé de math, a écrit : « J'ai d'ailleurs ici un bouquin qui lui appartenait sur les Bourbakistes qu'il admirait ». Ce fut sans doute une des causes de son insatiable appétit pour les abstractions et les théories les ... plus complexes. Cela l'a inspiré pour lancer le groupe Emergence.

Ce groupe est une auberge espagnole dont Michel a été le créateur, l'hôte et l'animateur. Chacun y reçoit en retour à la hauteur de ses efforts. Par exemple, il voulait comprendre le routage d'Internet. J'ai été obligé de l'apprendre avant de pouvoir lui expliquer !

Nos séances du « Santa Café » au CNAM se continuaient par des déjeuners prolongés au Café Léonard, près du CNAM : avec Michel et un noyau d'assidus nous refaisions le monde par des débats aussi passionnés qu'amicaux. Il provoquait naturellement l'émulation intellectuelle. Les dîners émergence, plus formels, sont devenus une institution amicale. Près de 150 conférences archivées sur notre site en témoignent.

A l'été dernier, face à sa maladie, il nous avait demandé à Claude Mayer et moi d'assurer l'intérim de l'animation d'Emergence. Ce fut un témoignage de lucidité courageuse, de confiance et d'amitié.

A nous tous de relever le difficile défi de ne pas laisser s'éteindre la flamme !

Philippe Picard

Claude Sidobre

Merci Michel,

Pour ce demi-siècle de relations, jamais interrompues, toujours plaisantes et enrichissantes, jalonnées par 3 périodes de plus grande proximité, qui m'ont permis d'approcher, d'abord le manager, puis l'ami, et enfin le manager-ami.

Le manager en 1975/1976 deux ans où tu as été mon patron dans La Nouvelle Direction Marketing que tu as créé et animé à Bull France. J'y ai découvert ce chef aux talents multiples soulignés par de nombreux témoignages. Pour moi je retiendrai au-delà de l'expression très personnelle de ton mix, Exigence/Bienveillance, ton aptitude à l'innovation, en l'espèce en Communication Marketing. Grâce à toi j'ai découvert la puissance de cette discipline, à l'image de la réunion de lancement ALTITUDE 75 l'un des tous premiers "Kick Off" d'entreprise, utilisant les multimédia. Cet éveil à l'importance de la Communication a été facilité par le fait que j'y ai rencontré celle qui est devenue ma femme. Le plaisir joyeux que tu éprouvais, en rappelant que « tu nous avais marié »,.... même si tu ne l'as découvert que plusieurs années après, ...nous a, à chaque, fois réjoui et émus Françoise et moi.

La deuxième période en 1990 /1992, lorsque nous nous sommes retrouvés tous deux avec nos familles respectives à Boston. N'étant plus dans la même organisation, pas de relations professionnelles directes, mais l'affinité et la confiance réciproque ont provoqué « l'émergence » d'une relation amicale, complétée, par celle de Nicole et Françoise. J'ai aimé la richesse complexe du personnage, aux multiples dualités: Raison et Passion, Exigence et Tolérance, Pessimisme et optimisme, appliquées à ton intérêt quasi boulimique pour les temps que nous vivons et les personnes que nous sommes En un mot l'épaisseur de ton humanité... fruit, peut être des épreuves particulièrement lourdes et douloureuses que tu as dû affronter au long de ta vie mais sur lesquelles tu étais particulièrement taiseux. En tous cas un être exceptionnellement attachant, à la fois disert et pudique.

La 3ème période, la plus longue, depuis 2006, celle où "l'ami" et le chef, "le manager" se sont finalement rejoints et renforcés dans l'Aventure EMERGENCE. J'ai pris un peu de temps avant de m'y engager, sachant que s'engager auprès de toi, n'est pas neutre. Pas un instant je n'ai regretté cette décision. Pour moi, il y a eu un Avant et un Après cet engagement. Au-delà de l'approfondissement voire la découverte de certains sujets aussi divers que : La Singularité, la Néguentropie, le Bord du chaos, le Cygne noir, ce qui m'a séduit et enrichi c'est tout à la fois la forme et le fond de nos travaux. La forme... par le type de communication que ta personnalité a su impulser au sein du groupe: beaucoup de liberté avec quelques lignes jaunes que le "don" d'autorité naturelle, savait faire respecter sans autoritarisme. Le fond,.. par l'approche multiple de ce thème infini qu'est celui de la Complexité.

Michel tout à la fois « complexologue » et « complexe », tu m'as ouvert l'accès à une boîte à outil pour mieux appréhender la complexité du présent. Dans mes tentatives de compréhension de l'époque que nous vivons, rares sont les jours où je ne me raccroche à des notions évoquées dans nos réunions EMERGENCE. Ai-je des réponses claires et nettes? Absolument pas...mais plus de questionnements, c'est sûr....et il se trouve que je préfère les questions aux réponses. Pour tout cela, l'intérêt et la richesse de nos échanges et pour l'amitié dont tu m'as gratifiée....Merci Michel.

Je voudrais terminer en reprenant un propos du témoignage de l'un d'entre nous, Philippe Coueignoux :
« Michel a su faire émerger un groupe de réflexion qui a dû lui donner la satisfaction du jardinier qui plante un arbre même s'il sait qu'il ne verra pas tous les fruits. C'est à nous de les produire ».

Ceci me paraît très bien vu pour le groupe Emergence. Quand je pense à vous son fils et ses petits enfants je me dis que l'on peut remplacer le mot « groupe » par le mot « famille » cela reste tout aussi vrai et juste.

Claude Sidobre le 27 Octobre 2020

Bernard Decugis

Merci François,

Comme je vous l'avais écrit je ne serai pas à Paris à cette date et ne pourrai hélas participer à cette cérémonie et m'associer à vous tous pour lui dire un dernier adieu. Je le regrette beaucoup tant je respectais Michel qui a par intervalles, régulièrement accompagné ma carrière tout au long de mon parcours dans le groupe BULL où c'est lui qui m'avait embauché en 1969. On s'était quelque peu éloignés quand j'ai quitté le groupe en fin 82 mais assez vite retrouvés car ayant pris l'habitude de réunir quelques anciens collaborateurs pour partager un déjeuner ensemble dans une ambiance chaleureuse il m'est venu à l'esprit d'élargir ce groupe en y incluant quelques personnalités marquantes et attachantes de BULL au 1^{er} titre desquelles figurait Michel bien entendu.

Nous sommes rapidement montés à 25 et avons décidé d'un *numerus clausus*, pour préserver la convivialité de nos échanges trimestriels très informels et assez débridés ! Fréquence qui s'est vue sensiblement augmentée qd Michel a créé le groupe Emergence qui se réunissait bcp plus souvent sous son autorité bienveillante et son leadership imaginaire. Il a créé ce groupe suite à des contacts qu'il avait eus avec le Santa Fé Institute sans trop savoir où ça nous conduirait mais qui s'est avéré être un excellent véhicule non seulement de réflexion et d'approfondissement de sciences en voie de devenir — je reste fidèle à ma position qu'il avait qualifiée de « *système-sceptique* » car caractérisée par un sempiternel « à quoi ça sert ? » — mais aussi une autre confrérie assez hétéroclite d'individualités partageant cette curiosité qu'il avait en lui et qu'il savait si bien entretenir en nous. Ceci nous avait donné l'occasion d'échanger en dehors de ce cercle, très souvent en tête à tête, ou autour de diners en couples, sur un grand nombre de points et de mesurer l'ampleur du personnage, ses convictions scientifiques, politiques, religieuses (athées tous les 2), et ses vraies qualités morales et humaines que l'un d'entre nous a si bien résumé par cette formule quelque peu désuète mais qui s'applique si bien à lui : c'était ce qu'on appelait jadis, un « honnête homme ».

Je rebondis enfin, sur ce que disait Jacques Pi : cette capacité rare qu'il avait de vous proposer un sujet et de faire en sorte que non seulement vous l'acceptiez de bon cœur (!!) mais que vous vous l'appropriiez pleinement, dont j'ai également été la victime — très consentante bien entendu — ce qui m'a entraîné dans les arcanes de la physique quantique, de la thermodynamique —selon Prigogine— des systèmes loin de l'équilibre et de la flèche du temps, de Poincaré et de la théorie du chaos et plus récemment de l'IA.

Comme Jacques, bien que m'intéressant à ces sujets depuis longtemps, sans Michel, je ne serais jamais allé aussi loin, poussé par cette ardente préoccupation qu'il savait insuffler d'avoir réponse à toutes ses interrogations !!

Sacré Michel !

Encore récemment et c'était la dernière fois que j'allais le voir à Neuilly, et vous étiez là, tout un échange sur l'ordi quantique et la suprématie Q. annoncée à gros renfort de trompettes par Google! Toujours en éveil sur un panel de sujets extrêmement vaste avec sur chacun la ou les questions clés ou les points clés d'analyse du sujet : admirable mécanique intellectuelle servie par son intelligence des choses et des gens et cet humour permanent - cette dérision de soi — qui le rendait tellement humain. Oui Jacques a bien raison : c'est un grand frère qu'on vient de perdre et je pense à lui à tout instant depuis 3-4 jours et sans doute restera-t-il encore longtemps dans nos mémoires.....Mais au-delà de tout ça, et ce qui me frappe le plus et qui honore tellement la mémoire de votre père, c'est cette extraordinaire convergence de témoignages unanimes à son endroit de la part d'un ensemble d'individualités aussi diverses que brillantes qu'il aura toutes marquées par des traits -- concordants dans les témoignages --de sa personnalité et ce, même fugacement, pour ceux qui ne le pratiquaient pas intimement.

Un « honnête homme », vraiment.

Mes sincères condoléances à vous tous Salomé, Adam, Noé, Alexandre, Nathan et vous-même François,

Alex Makarovitsch

Michel était chez Bull quand je l'ai rencontré en toute fin de 1968. Nous avons vogué dans ce monde-là longtemps, avec peu d'interaction. J'ai pu alors apprécier son intelligence hors du commun. Nous nous sommes revus plus tard à l'occasion d'un congrès de systèmes complexes, quand il m'a proposé de rejoindre Emergence. Michel est devenu un vrai ami qui m'a aidé dans mon travail à Emergence, m'a épaulé dans mon travail d'enseignant à l'UCO. Il a participé des années à mon cours de systémique avec d'autres anciens collègues. Pendant tout ce temps j'ai pu bénéficier de ses conseils toujours avertis, facilitant les relations, admiré son savoir-faire. Il a été un vrai leader pour Emergence et un promoteur infatigable de la diversité et de la quête de compréhension du complexe. Michel reste pour moi un ami qui me manque beaucoup, et aussi un exemple.

Alex Makarovitsch

Messages du Groupe Emergence

Jacques Piacentino

Chers amis,

Bien que sachant sa fin quasiment inéluctable, j'ai été profondément choqué et attristé en apprenant aujourd'hui sa disparition.

Chez Bull, nos relations professionnelles n'étaient pas très fréquentes, par contre j'ai fait partie des tous premiers membres d'Emergence. Au cours de ces années j'ai pu admirer son intelligence, l'étendue de sa culture, la pertinence de ses analyses, et la ténacité avec laquelle il a veillé à animer notre Groupe avec diplomatie et bienveillance. Il n'avait pas son pareil pour nous confier des missions sans que nous puissions les refuser...et c'est grâce à lui que je suis un peu moins ignorant sur bien des sujets et en particulier sur le Climat et les Biens Communs, enjeux actuels cruciaux s'il en est.

Je perds un grand Frère et ma peine est à la mesure des liens qui m'attachaient à lui.

Amitiés,

Jacques Piacentino

Jean Rohmer

Au nom de l'Institut Fredrik Bull et en mon nom personnel d'ancien employé de Bull, j'exprime à la famille de Michel et au Groupe Emergence ma grande tristesse et mes condoléances.

Le groupe Emergence est effectivement une magnifique expression de la personnalité de Michel Bloch

Jean Rohmer

Président de l'Institut Fredrik Bull

Jacques de Gerlache

Le départ de Michel est bouleversant, même si nous savions que c'était inéluctable ...

Peut-être aura-t-il eu l'occasion de voir le dernier petit sms que je lui avais adressé en complément au soutien sans faille que vous lui avez apporté. De tout cœur avec sa compagne et avec vous tous,

Caroline Arrighi de Casanova

Infiniment triste. Quel homme ouvert et généreux

Amicalement

Caroline

Gérard Balantzian

Je suis très attristé par le contenu de ce mail qui nous informe du décès de Michel.

Mes pensées vont avant tout vers sa famille et ses proches et je leur présente, de la Haute Savoie où je me trouve actuellement, mes sincères condoléances.

Michel était non seulement un catalyseur et animateur talentueux au sein d'Emergence et Santa Café, mais également un scientifique pédagogue et humaniste capable d'accueillir la complexité pour nous aider à mieux l'apprivoiser et nous en faire apprécier les différentes facettes.

Je garderai de lui le souvenir d'une sincérité et une confiance partagées de notre première entrevue, mais aussi celui des liens conviviaux qu'il a su créer et maintenir au niveau de l'ensemble des membres de notre Club.

Les travaux collaboratifs qu'il a initiés à Santa Café seront l'une des traces de son esprit d'initiative.

Nous ne l'oublierons jamais.

Sincèrement

Gérard Balantzian

Joelle le Goff

Bien chers tous. Toute mon amitié.

Je comprends. Quelle tristesse. Il a géré le groupe avec une grande curiosité, une rigueur et une grande gentillesse.

Joelle Le Goff

Patrick Farfal

C'est une nouvelle bien triste.

Il y a une quinzaine de jours, j'avais essayé d'appeler Michel, il m'avait répondu par sms qu'il s'était senti trop faible pour répondre à mon appel.

Michel avait pris à cœur la création du Groupe Emergence et en a été l'animateur infatigable jusqu'à ces derniers temps.

Je m'associe au deuil de sa famille et à votre tristesse à tous.

Patrick FARFAL

Hélène Decugis

Bonjour,

Un belle âme nous a quittés ;

Michel était par-dessus tout, à mes yeux, intelligence, ouverture d'esprit, et gentillesse.

Nous sommes tous orphelins dans ce groupe et nous penserons à lui longtemps.

Bien tristement et bien amicalement à tous.

Hélène Decugis

Jeanine Guespin

Bonjour à tou.te.S,

Je ne suis parmi vous que depuis peu, mais j'éprouve une grande tristesse car Michel personnifiait pour moi toute l'originalité de ce groupe avec tant de chaleur humaine.

Je m'associe à mon tour à votre deuil

Janine Guespin

Patrick Genin

Grande tristesse pour un homme d'exception.....

Philippe Coueignoux

C'est avec tristesse que j'ai appris la nouvelle. J'exprime ici toutes mes condoléances à son fils.

Il peut être fier d'un père qui avait le talent pour exprimer avec concision ce qu'il comprenait avec acuité. De son long séjour au sein du Groupe Bull et de ses incarnations précédentes, il a su faire émerger un groupe de réflexion qui a dû lui donner la satisfaction du jardinier qui plante un arbre même s'il sait qu'il n'en verra pas tous les fruits.

C'est à nous de les produire.

Philippe Coueignoux

Jacques Bursztejn

Chers tous,

Quelle tristesse d'apprendre la disparition de Michel. Bloch.

Michel, ce lien qui nous avait réunis et qui perdurera à travers ce groupe qu'il avait pensé, créé et fait vivre.

Sincères condoléances à sa famille et à ses proches.

Elie Amara

Chers toutes et tous
Quelle tristesse
Quelle perte
Il était admiré de nous toutes et tous
Il va nous manquer, c'est certain
Mes condoléances à sa famille
Elie AMARA

Philippe Fleurance

Bien triste nouvelle
Je connaissais peu Michel mais il m'a fait l'honneur de m'accueillir avec chaleur et confiance dans votre groupe
« Et puis, il y a ceux que l'on croise, que l'on connaît à peine, qui vous disent un mot, une phrase, vous accordent une minute, une demi-heure et changent le cours de votre vie. » (Victor Hugo)
Le vrai tombeau des morts, c'est le cœur des vivants nous dit Cocteau et je suis que le groupe émergence continuera à être ce cœur vibrant

Martine Bonan

Bonjour à tous, c'est une bien triste nouvelle même si nous nous y attendions un peu.
Il faut se tenir les coudes et continuer à faire vivre son idée Et animer EMERGENCE

Thibault Lambert

Quelle nouvelle bouleversante. Quelle tristesse. Un homme d'un charisme rayonnant, d'une intelligence supérieure et d'une curiosité intellectuelle insatiable. J'appréciais son intelligence, son humour et sa bonté.
C'était un grand ami.

Je pense à son fils François Bloch et à ses petits-enfants, à son amie très chère Christine Rousselet, et à tous les membres du groupe « Emergence ».

Avec toute mon amitié.

Thibault Lambert

Jean Louis Le Moigne

Cher Tous

C'est avec émotion que je m'associe à votre Deuil et à vos condoléances présentées à ses proches
Les souvenirs de quelques longues conversations qu'il savait provoquer amicalement et animer avec modestie, toujours enrichies par les traces de ses multiples réflexions sur ses expériences et ses lectures.
Retrouvons nous dans ces souvenirs ... ré émergeant et son art du dialogue toujours convivial, ouvrant plutôt que clôturant.

Il nous offre un témoignage exemplaire du 'faire ensemble »

JL²M

Benoit Challan Belval

Merci à toi, cher Michel, pour ton exemple.
Humilité, sagacité, autorité bienveillante dans l'animation du santa café. Gentillesse.
Moi aussi, qui t'ai peu connu, j'ai le cœur gros ce soir.
Ma pensée va à tes amis proches, tes compagnons de route.
A Christine que nous avons eu le plaisir de rencontrer un jour à un Santa Café.
Adieu!, Amitiés,
Benoît Challan Belval

Jean Baron-Mazlounian

C'est avec une grande tristesse que j'apprends la disparition de Michel. Michel m'avait ajouté à votre groupe Emergence, dont je suis les échanges avec intérêt, même si je n'ai pas eu l'occasion de me manifester. J'estimais et j'aimais beaucoup Michel, il a été pendant plusieurs années mon plus important client, mais pas seulement ça. J'ai pu apprécier sa très fine intelligence, son humour, et son grand sens stratégique. Il a joué un rôle important dans ma carrière en demandant à mon cabinet de me détacher à Boston pour pouvoir le conseiller au plus près lorsqu'il s'y était installé. Nous sommes restés en relation amicale depuis.

Je penserai toujours à lui avec grande estime et amitié. J'exprime ici toutes mes condoléances à sa famille.

Jean Pierre Foll

Bien qu'annoncée, j'ai appris la triste nouvelle de la disparition de Michel. Nous avons ensemble quelque temps sensibilisé les étudiants d'Angers à la complexité,

Claude Mayer

Chers amis,

Même si on pouvait s'y attendre, j'ai été terriblement frappé par cette triste nouvelle.

J'ai connu Michel dans le cadre du groupe Emergence, et comme pour beaucoup d'entre vous, nous sommes naturellement devenus amis. Il a créé et animé notre groupe avec sa grande intelligence, son insatiable volonté d'apprendre, sa générosité, et une exceptionnelle capacité d'entraînement.

Jusqu'au bout de ses forces, il a, avec un grand courage et une volonté de fer, montré sa détermination à perpétuer le groupe.

C'était un maître, à penser et à agir. Bien tristement et bien amicalement à tous,

Claude Mayer

Gilles Fauré

Je partage la tristesse ressentie par nous tous.

Comme quelques autres membres du Groupe Emergence j'ai eu la chance d'avoir Michel comme patron chez Bull. Pour mener ses équipes et en tirer le meilleur, il mettait en œuvre toutes les qualités déjà citées dans nos messages, plus quelques autres plus spécifiques à la direction d'équipes : une forte empathie avec chacun, une autorité naturelle, un niveau d'exigence élevé, une habileté tactique dans les communications internes et une énergie permanente. Une ouverture à toutes les idées nouvelles.

C'était un patron, pas seulement un chef, mais aussi un guide amical et stimulant.

J'adresse mes très sincères condoléances à sa famille et à ses proches.

Gilles Fauré

Philippe Rivet de Sabatier

Merci pour cette nouvelle, bien triste quoi qu'attendue. L'insatiable curiosité, le questionnement inlassable de Michel nous manqueront. A nous tous de continuer à faire vivre cet être singulier et improbable qu'est le groupe Emergence.

Philippe

Danièle Bourcier

Ayant rejoint depuis peu ce groupe qu'il animait avec élégance, j'ai pu apprécier ses nombreux intérêts, sa curiosité, son humour, sa bienveillance, sa modestie. Le plus bel hommage à lui rendre c'est de continuer son travail avec le même esprit.

Amitiés à tous et toutes. Toute ma sympathie à ses proches.

Daniele Bourcier

René Padieu

Bonjour à tous,

Je n'avais pas consulté ma messagerie hier : l'ouvrant ce matin, je découvre cette triste nouvelle : malheureusement attendue.

Je m'associe chaleureusement à toutes vos réactions.

Consolation très relative, les dernières fois que j'ai parlé avec Michel. il était serein, conscient de cette échéance prochaine. N'ayant pu le joindre récemment, j'espère qu'il aura pu (mais j'ignore) jusqu'au bout ne pas souffrir et garder cette paix de l'âme.

Depuis un an, nous suivions ensemble les derniers développements de la recherche et des thérapeutiques. Plusieurs pistes s'ouvrent depuis peu, qui n'auront, hélas pu être empruntées pour lui. Des pistes précisément "systémiques", remettant en cause le paradigme infectieux et éradicateur qui prévalait naguère encore. Il était conforme au personnage qu'il suive cette spéculation d'un œil scientifique.

Relativement nouveau encore dans notre cercle, je n'ai pas eu avec Michel ce long côtoiement que d'autres invoquent ; mais l'intensité supplée parfois la durée. Je lui garde une immense reconnaissance pour la gentillesse de son accueil et ce que j'en ai reçu. Plus encore, il faut le remercier d'avoir créé ce groupe "atypique" ou "inclassable" (je crois que l'adjectif est de j²lm). Ce n'est pas seulement que j'en retire la joie personnelle renouvelée de semaine en semaine d'accéder à des pensées - et, des penser - que je ne me soupçonnais pas la veille ! Mais je crois que l'existence même d'Émergence est d'utilité publique.

Ma conviction se renforce que s'offre là le remède aux désordres où l'humanité se débat. Déjà, nous pouvons comprendre que nous ne comprenions pas ce qui se passe ! Partant, que nous avons potentiellement le moyen d'y contribuer. Donc, le devoir de frayer ce "chemin faisant" ; tout en sachant que nous ne pouvons y suffire, qu'il faudra le "tisser" à ce que d'autres proposent ; et, trouver ensemble une "préparation" qui engendre un résultat que nous ne saurions dessiner ni assigner.

Le meilleur hommage à Michel sera de poursuivre cette ambition conviviale.

Jacques Printz

Paradoxalement, je n'ai connu Michel Bloch chez Bull que lorsqu'il a été nommé, si j'ai bonne mémoire, à la tête de l'engineering, en 1991. C'était quelques mois avant mon départ de Bull. J'ai dû avoir un ou deux staffs avec lui dont un m'est resté en mémoire, celui où il nous avait expliqué la nouvelle stratégie en systèmes de bases de données.

Je ne me rappelle plus trop comment je me suis retrouvé à participer au groupe Émergence où j'avais été invité pour un exposé sur la complexité des systèmes, fondé sur mon enseignement au Cnam. Le groupe m'a bien plu et j'ai réussi à le faire héberger au Cnam avant mon départ à la retraite en tant que professeur émérite. Grâce à lui et au groupe, j'ai pu élargir mes contacts, dont un que je tiens ici à signaler car c'est là que j'ai rencontré Gérard Donnadiu qui m'a fait m'intéresser à *John Archibald Wheeler*, l'homme du "**It from bit**". Je suis profondément reconnaissant à Michel des divers contacts auxquels cela m'a conduit, Centre Sèvres dans la chaire Teilhard de Chardin, Université Catholique de Lille, chaire Éthique, un bon exemple d'événements improbables qui cependant arrivent ... ce qui l'aurait certainement fait sourire, lui qui se disait athée, mais cela a-t-il encore un sens aujourd'hui ...

Jean Claude Picard

Depuis que je l'ai connu quelques années chez Bull, Michel m'a toujours impressionné par sa grande culture, ses idées en informatique et dans beaucoup d'autres domaines.

Il a su créer et développer au fil des années le groupe Émergence en y maintenant le côté chaleureux et original. Il m'y a impressionné par l'intensité de son charisme. Peu loquace, il manifestait une grande écoute en même temps qu'un humour discret. Et il savait peser par ses idées. Il dévoilait peu de sa personne.

Aujourd'hui je regrette de pas l'avoir plus connu.

Je garderai un souvenir bien vivant de Michel.

Messages des anciens du réseau commercial, dit « Groupe Bull »

Parallèlement au Groupe Emergence qu'il avait créé, Michel faisait partie d'un autre groupe amical, d'une partie d'anciens du réseau commercial de Bull dont les relations étaient proches. Certains membres du Groupe Emergence appartiennent également à ce Groupe.

Au nom des membres de ce Groupe, dont Michel était un pilier unanimement apprécié, je vous présente leurs sincères condoléances.

Jacques Piacentino

Jean Mounet

Je suis très triste.

Michel était le mariage entre la bonté et l'intelligence.

Je suis sûr que vous partagez mon émotion.

André Maarek

Un des piliers de notre histoire commune...

Je le savais très malade mais ça fait toujours un choc quand on apprend l'issue fatale

C'est triste...

Herbert Maarek

Un homme d'une grande finesse alliant intelligence, humour et humanité !

Beaucoup de courage aussi face à la maladie.

Nous le regretterons tous !

Paul Gotman

Très triste

Pour moi c'est le dernier témoin de l'époque (dans les années 60) où mon père directeur de l'usine de Lyon fournissait NCR en perfo et vérif aux USA

Michel était alors le représentant de BULL à New York. Ils avaient travaillé ensemble sur cette affaire

Ce n'est pas une page qui se tourne mais un livre !

Patrick Genin

Grande tristesse en effet. Michel, côtoyé au fil des années, sans être intimes pour autant, a toujours été pour moi un homme de bonté, de savoir, et de curiosité insatiable. Avec de belles convictions aussi, issues de son histoire perso. Hors Bull, de la pépinière d'entreprise de Suresnes où nous étions voisins par hasard, à sa venue au théâtre avec Christine quand je jouais les histrions, à son inépuisable dynamisme dans le cadre d'Emergence, la multiplicité de ses domaines d'intérêt était étonnante et admirable. On l'aurait autrefois qualifié « d'honnête homme ».

Bernard Decugis

En effet bien triste nouvelle dont m'a informé son fils que je cherchais précisément à joindre pour avoir de ses nouvelles.

C'est lui qui m'avait embauché à B-GE à l'époque (1969) et qui m'avait envoyé aux US étudier les grands réseaux naissants ! Par la suite nous étions toujours restés en contact ; C'était un homme exceptionnel sur tous les plans et sa curiosité sans cesse en éveil nous avait entraînés dans de multiples et passionnantes aventures intellectuelles.

Il nous manquera et restera dans nos mémoires.

Pierre Lasbordes

Quelle tristesse, Michel était un homme d'une grande culture et d'une grande curiosité, à l'esprit vif et toujours passionné.

Il nous manquera.

Alain Zeitoun

Je m'associe à vous pour témoigner de ma grande tristesse après le décès de Michel, homme de très grande qualité à bien des égards.

Jean-Louis Coulon

Vous avez les uns et les autres dit ce que Michel représentait pour nous qui l'avons bien connu. Et puis son humour au service d'une finesse d'analyse toujours en éveil. Un ami toujours disponible pour Développer des échanges, commenter ses abaquages interroger et s'interroger sur le pourquoi et le comment de la vente de tel ou tel produit. Et c'est lui aussi qui savait trouver du bonheur dans l'incertitude d'une partie de golf et surtout le plaisir de se retrouver entre copains.....

Jean Louis Coppens

Au fond du cœur, une grande émotion et grande tristesse que les mots ont du mal à exprimer.

Pierre Durand

Avec beaucoup de retard, je viens de prendre connaissance avec émotion du décès de Michel et du grand nombre de signes d'amitiés de tous auxquels je m'associe totalement. Je ne pourrai pas être présent à son inhumation mais y participerai par la pensée et par la prière.

Henry Sturtz

Je suis personnellement très affecté par le départ de Michel que j'appréciais beaucoup, et qui a toujours été pour moi un personnage étonnant. Sa gentillesse, son intelligence "non Cartésienne", sa grande humilité, son grand respect des autres et sa passion de la complexité, en faisait pour moi un être hors du commun, un savant humaniste que l'on ne pouvait qu'aimer. Serge Kampf m'avait caricaturé comme étant "l'apôtre de la simplicité"... inutile de te dire que j'adorais discuter avec Michel sur la gestion de la complexité.... Quand je lui disais que pour résoudre les problèmes complexes, il fallait des solutions simples, je sentais bien qu'il pensait que je n'avais rien compris, mais il se gardait bien de me le montrer et élevait le débat intégrant toutes les composantes pouvant intervenir dans le choix des décisions possibles...un régal. Oui Michel nous manquera, mais jamais nous ne l'oublierons, nous l'aimerons toujours

Fred Gasquet

Neuilly-sur-Seine, le 26 octobre 2020

Mon cher Michel,

De là où tu es, je ne suis pas certain que tu pourras me lire. Quoi qu'il en soit, je tente ces quelques mots, on ne sait jamais. C'est lors des dîners Bull que je t'ai découvert et apprécié. Ta simplicité, ta cordialité, ta spontanéité, ton humour et bien sûr ta vivacité d'esprit m'ont immédiatement séduit. Tu n'étais plus le grand patron dont j'avais entendu parler, tu étais un copain, tout simplement. Ces dernières années, lors de nos rencontres à Neuilly, autour du lac Saint James en particulier, nous avons longuement discuté. Parmi les sujets que nous avons abordés, celui de nos familles durant la période nazie m'a beaucoup marqué. Je me demande comment, tout au long de ta vie, tu as pu assumer le drame de ta famille, le dépasser.

De nos rencontres, cher Michel, je garde le souvenir de l'homme d'excellence que tu étais, de l'homme courageux dans la maladie. Sois certain que je te réserve une place toute particulière dans ma mémoire et regrette infiniment ta disparition.

Fredo, c'est toi qui m'appelais ainsi.

Roland de Tocqueville

Ce fut un gros choc. Nous avons été très proches pendant près de 15 ans, collègues et amis tout un pan de vie que je n'oublierai pas. La finesse de son intelligence quelquefois en butte à sa grande sensibilité, liée à sa curiosité intellectuelle sous-tendent son charisme naturel. La vie ne l'a pas épargné et j'ai toujours admiré son étonnant courage pour surmonter ses épreuves et revivre. Roland.

Etienne Grandjacques

Michel est parti. J'ai perdu un ami qui a été tout à la fois un collègue et un patron

A la fusion CII/BULL j'ai rencontré Michel qui m'a proposé la direction des ventes Sud Ouest dans cette sympathique OP7 que j'ai bien connue. J'en retiens deux choses : nous avons sympathisé. Nous nous recevions et nos épouses s'appréciaient.

Michel a très mal vécu le départ d'Agnès alors qu'il savait que sa maladie était incurable et quand Nicole a été emportée par son cancer, Michel m'a dit : " Etienne, Je ne comprends pas, j'étais totalement convaincu de partir le 1er et c'est elles qui sont parties"

Sur le plan professionnel, je me souviens de notre premier entretien annuel où après moult compliments il me déclara qu'il me trouvait un peu trop intuitif !

Je ne sais pas si je lui ai communiqué un peu de mon approche intuitive dans les relations commerciales mais il m'a beaucoup apporté en termes de rigueur dans l'analyse des situations

Je pense à François à qui je renouvelle mon amitié et je pense à toi, Michel. Tu restes présent près de nous "

André Martinez

"Malgré mes 30 années passés dans le Groupe, nous n'avions pas Michel et moi partagé de parcours professionnel commun hormis des rencontres fugitives dans nos réunions Bull. C'est surtout à travers notre petite communauté ABS que j'avais, comme tous, au fil de nos trop courtes rencontres, apprécié sa finesse, son intelligence, son humour et tant d'autres qualités qui le caractérisaient si bien.

Il faut nous habituer à vivre avec l'idée que le temps continuera à faire son œuvre d'usure sur notre petit groupe. La peine que nous éprouvons à voir partir nos amis, après Didier Ruffat puis Michel Abecassis, et aujourd'hui Michel Bloch, doit se transformer en énergie pour vivre pleinement les années qui nous restent sans réfléchir au lendemain et faire de "carpe diem" le moteur de chaque jour qui se lève.

Selon une formule un peu galvaudée, réjouissons-nous d'avoir eu la chance de partager avec ceux qui nous ont quitté, Michel Bloch mais aussi Michel Abecassis et bien sûr Didier, tous ces moments de rencontre et de plaisir que nous avons vécus ensemble... Ne pensons plus qu'à ceux là... et essayons de profiter pleinement de nos prochaines rencontres dès que les conditions sanitaires le permettront...

Amitiés à tous

André Martinez"

Messages des équipes de R&D de Bull

Dan Humblot

Je vous transmets l'annonce du Décès de Michel BLOCH, ancien Gad'z'arts (Promotion Angers 1954), qui a fait toute sa carrière dans les différentes sociétés qui ont fait le Groupe Bull.

Reconnu pour sa compétence en matière de Marketing, sachant anticiper les besoins des clients et surtout fin stratège avec Jacques PANTIN dans sa fin de carrière chez Bull.

Il a participé à la définition des accords, signés par Francis LORENTZ, avec IBM sur l'architecture RISC.

Dan Humblot, Président de la Fédération des Equipes Bull

Xavier Stéfani

Je ne savais pas que Michel était malade. Je l'avais perdu de vue mais je connaissais un peu votre groupe de réflexion. Il m'avait proposé d'y entrer au moment de sa constitution.

J'ai d'ailleurs ici un bouquin qui lui appartenait sur les **Bourbakistes** qu'il admirait.

J'avais refusé l'offre car j'étais très pris par mes activités bénévoles, Madagascar en particulier.

J'ai eu le grand plaisir de parvenir, avec peu d'autres, à convaincre Michel Bloch que IBM était la moins mauvaise des solutions lors de la signature des accords. Son camp ne penchait pas de ce côté-là. Cela prouve qu'il était ouvert à toutes les idées.

Il avait un mode de fonctionnement intellectuel étonnant. Avec son niveau de responsabilité il aurait pu rester toujours au niveau de la synthèse. Ce n'était pas le cas. Il aimait la complexité du détail avec des tableaux qui évoluaient pendant la réflexion, de sorte qu'on se demandait où il voulait aller. Cela donnait l'idée d'une difficulté à tirer les conclusions. Ce n'était pas le cas mais c'était sa façon de mener la démarche. Dans ma spécialité on aurait dit qu'il coupait les epsilons en quatre ... mais cela ne l'empêchait pas de converger

Xavier Stéfani, adjoint de Michel Bloch à BSP, ancien responsable des études de systèmes,